



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



## PIANO DI RIEQUILIBRIO FINANZIARIO PLURIENNALE

*Art. 243-bis e ss. del D.Lgs. 267/2000*

**PERIODO 2016/2025**

### **1. Pronunce della Sezione regionale di controllo e misure correttive adottate dall'ente locale**

Sin dall'analisi del Rendiconto 2007, la Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti ha costantemente rilevato il continuo utilizzo dell'anticipazione di tesoreria per gran parte dell'esercizio finanziario, la presenza di residui attivi vetusti e l'insufficiente riscossione delle entrate (Pronunce SRCPUG/50/2009/PRSP - SRCPUG/143/2010/PRSP - SRCPUG/13/2012/PRSP - SRCPUG/63/2013/PRSP - SRCPUG/30/2014/PRSP - SRCPUG/229/2015/PRSP).

In particolare, nella pronuncia n. SRCPUG/229/2015/PRSP, depositata in data 02/12/2015, relativa all'analisi dei Rendiconti 2012 – 2013, la Corte ha evidenziato, tra l'altro, i seguenti elementi di criticità:

- sistematico utilizzo di risorse ripetitive di carattere straordinario per il finanziamento di spese correnti ordinarie e consolidate, che determina seri rischi per i futuri equilibri di bilancio, rendendo precario l'equilibrio di parte corrente;
- costante ricorso all'anticipazione di tesoreria ed incapacità di fare fronte ai debiti certi, liquidi ed esigibili nei tempi e con le modalità stabilite dalla legge, che costituiscono elementi attestanti serie difficoltà ed indici sintomatici di uno stato di dissesto.

Nel corso degli anni, l'Ente è stato impegnato in un'attività di revisione dei propri residui attivi al fine di procedere allo stralcio di quelli di dubbia esigibilità o di difficile esazione; la costante riduzione dei trasferimenti erariali, inoltre, ha contribuito a rendere ancora più difficili i percorsi intrapresi per riportare il bilancio ad una condizione strutturale.

Al fine di approntare un percorso di risanamento idoneo a superare le criticità nel tempo evidenziate, la Giunta Comunale, nel corso dell'esercizio finanziario 2015, ha approvato una serie di misure correttive, in linea con quanto previsto nella citata deliberazione della Corte dei Conti n. SRCPUG/229/2015/PRSP. Tali misure sono state, poi, recepite dal Consiglio Comunale con la deliberazione n. 07 del 26/01/2016 (Allegato A). Nella **sezione Risanamento** vengono illustrate in maniera analitica le iniziative poste in essere dall'Ente per superare le criticità rilevate.

Da ultimo, con la pronuncia n. SRCPUG/177/2016/PRSP, depositata in data 10/11/2016, relativa all'analisi del Rendiconto 2014, la Corte dei Conti, pur prendendo atto delle iniziative poste in essere dall'Ente ai fini del graduale risanamento finanziario, ha sostanzialmente confermato le criticità già in precedenza evidenziate, prescrivendo all'Ente l'adozione di ogni misura correttiva idonea a superare definitivamente i rilievi mossi.

### **2. Patto di stabilità.**

I vincoli di finanza pubblica per tutti gli anni decorsi sono stati sempre rispettati e certificati.

### **3. Andamenti di cassa**

L'Ente utilizza sistematicamente l'anticipazione di tesoreria, e l'esame dei dati relativi alla cassa evidenzia la presenza di squilibri che determinano, fra l'altro, l'incapacità di far fronte "validamente", ossia nei tempi e con le modalità stabilite dalla legge, ai debiti certi, liquidi ed



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



esigibili. E ciò, nonostante si sia fatto ricorso alle seguenti anticipazioni straordinarie di liquidità di cui al D.L. 35/2013 e successive modificazioni:

anno 2013 € 1.843.778,84

anno 2014 € 800.000,00

anno 2015 € 514.705,01

## 3.1 Analisi sull'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria

	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Bilancio 2016 <sup>1</sup>
Entità anticipazioni complessivamente corrisposte	10.415.100,03	9.055.055,64	10.099.397,15
Entità anticipazioni complessivamente restituite	10.415.100,03	9.055.055,64	8.033.901,67
Entità anticipazioni non restituite al 31.12	//	//	//
Limite anticipazione concedibile ai sensi dell'art. 222 TUEL	4.971.003,92 (3/12)	9.298.002,66 (5/12)	8.500.623,07 (5/12)
Entità delle somme maturate per interessi passivi	38.844,58	37.531,11	18.296,26 <sup>2</sup>
Entità massima delle entrate a specifica destinazione utilizzata in termini di cassa ex art. 195 TUEL con corrispondente vincolo sull'anticipazione di tesoreria concedibile	1.291.730,31	1.602.019,18	1.089.403,89
Giorni di utilizzo delle anticipazioni	213	164	164

## 4. Analisi sugli equilibri di bilancio di parte corrente e di parte capitale

### 4.1 Equilibrio di parte corrente

Per il Conto del Bilancio vanno indicati Accertamenti ed Impegni di competenza. Per il Bilancio le Previsioni definitive	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Bilancio 2016
Entrate titolo I	15.600.321,09	15.654.530,41	15.491.243,63
Entrate titolo II	3.396.173,71	3.577.418,63	3.046.737,04
Entrate titolo III	1.405.000,56	1.460.312,11	1.568.104,69
<b>Totale titoli I, II, III (A)</b>	<b>20.401.495,36</b>	<b>20.692.261,15</b>	<b>20.106.085,36</b>
Spese titolo I (B)	18.556.495,35	17.923.191,84	20.663.636,56
Rimborso prestiti (C) parte del Titolo III* <i>di cui: per estinzione anticipata mutui</i>	1.293.233,26	1.245.940,86	1.534.511,76
<b>Differenza di parte corrente (D=A-B-C)</b>	<b>551.766,75</b>	<b>1.523.128,45</b>	<b>-2.092.062,96</b>
FPV di parte corrente iniziale (+)		460.047,54	148.531,97
FPV di parte corrente finale (-)		145.840,47	
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa corrente (+) / Copertura disavanzo (-) (E) <sup>3</sup>	24.300,00	483.375,24	1.624.675,99
Entrate diverse destinate a spese correnti (F) di cui:		0,00	330.255,00
<i>Contributo per permessi di costruire</i>			170.000,00
Plusvalenze da alienazione di beni patrimoniali			
Altre entrate (alienazione di beni patrimoniali)			
Estinzione anticipata mutui			160.255,00
Entrate correnti destinate a spese di investimento (G) di cui	30.865,22	11.893,89	11.400,00

<sup>1</sup> Per l'esercizio 2016 i dati si riferiscono alla data del 14/11/2016

<sup>2</sup> Per il periodo: 01/01/2016 – 30/09/2016

<sup>3</sup> L'avanzo di amministrazione applicato nei vari esercizi finanziari è di natura vincolata



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



Proventi da sanzioni per violazioni ai codici della strada	10.600,94	11.373,89	11.400,00
Potenziamento Ufficio Tributi finanziato con i proventi della lotta all'evasione			
Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (H)			
<b>Saldo di parte corrente al netto delle variazioni (D+E+F+G+H)</b>	<b>545.201,53</b>	<b>2.308.816,87</b>	<b>0,00</b>

## 4.2 Equilibrio di parte capitale

Per il Conto dei Bilancio vanno indicati Accertamenti ed Impegni di competenza. Per il Bilancio le Previsioni definitive	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015	Bilancio Esercizio 2016
Entrate titolo IV	2.282.724,80	2.331.949,86	5.834.227,11
Entrate titolo V	400.000,00	541.576,10	0,00
Entrate titolo VI			200.000,00
<b>Totale titoli IV, V, VI - (M)</b>	<b>2.682.724,80</b>	<b>2.873.525,96</b>	<b>6.034.227,11</b>
Spese titolo II (N)	2.671.906,53	3.528.553,70	5.877.076,89
<b>Differenza di parte capitale (P=M-N)</b>	<b>10.818,27</b>	<b>-655.027,74</b>	<b>157.150,22</b>
Entrate correnti destinate a spese di investimento (G)	30.865,22	11.893,89	11.400,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti sulla base di specifiche disposizioni di legge			330.255,00
Fondo pluriennale vincolato conto capitale		1.595.982,43	34.414,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa		34.414,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale (eventuale) (Q)	0,00	89.880,99	127.290,78
<b>Saldo di parte capitale al netto delle variazioni (P+Q-F+G-H)</b>	<b>41.683,49</b>	<b>1.008.315,57</b>	<b>0,00</b>

\*categorie 2, 3 e 4.

## 4.3 Entrate e spese correnti aventi carattere non ripetitivo

Vengono indicate esclusivamente la parte di entrate o di spese che hanno avuto, negli ultimi 3 esercizi, carattere di eccezionalità e/o non ripetitività.

Entrate	Accertamenti di competenza		
	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015	Bilancio Esercizio 2016
Contributo rilascio permesso di costruire	0,00	0,00	170.000,00
Contributo sanatoria abusi edilizi e sanzioni	0,00	0,00	0,00
Recupero evasione tributaria	151.126,00	1.217.261,35	1.139.000,00
Entrate per eventi calamitosi	0,00	0,00	0,00
Canoni concessori pluriennali	0,00	0,00	0,00
Sanzioni al codice della strada	0,00	0,00	0,00
Plusvalenze da alienazione	0,00	0,00	0,00
Altre	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>151.126,00</b>	<b>1.217.261,35</b>	<b>1.309.000,00</b>



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



Spese	Impegni di competenza		
Tipologia	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015	Bilancio Esercizio 2016
Consultazioni elettorali o referendarie locali	0,00	0,00	75.000,00
Ripiano disavanzi aziende riferiti ad anni pregressi	0,00	0,00	0,00
Oneri straordinari della gestione corrente	786.248,32	196.898,57	28.000,00
Spese per eventi calamitosi	0,00	0,00	0,00
Sentenze esecutive ed atti equiparati	69.531,74	59.364,86	193.311,44
Altre	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>855.780,16</b>	<b>256.263,43</b>	<b>268.311,44</b>

## 5. Risultato di amministrazione

### 5.1 Dimostrazione del risultato di amministrazione riferito all'ultimo triennio:

	Rendiconto esercizio 2013			Rendiconto esercizio 2014			Rendiconto esercizio 2015		
	Residui	Competenza	Totale	Residui	Competenza	Totale	Residui	Competenza	Totale
Fondo cassa al 1° gennaio			604.774,97			602.785,66			960.050,88
Riscossioni	4.223.620,36	20.050.590,24	24.274.210,60	5.060.764,75	18.130.478,62	23.191.243,37	6.302.323,57	38.796.063,10	45.098.386,67
Pagamenti	9.172.433,50	15.103.766,41	24.276.199,91	8.489.732,70	14.344.245,45	22.833.978,15	8.351.471,52	35.148.983,39	43.500.454,91
Fondo cassa al 31 dicembre (A)			602.785,66			960.050,88			2.557.982,64
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre (B)			0,00			0,00			0,00
Differenza (C=A-B)			602.785,66			960.050,88			2.557.982,64
Residui attivi (D)	16.894.704,17	10.715.151,22	27.609.855,39	16.395.461,27	7.926.021,04	24.321.482,31	7.097.569,42	6.008.735,14	13.106.304,56
Residui passivi (E)	12.751.266,65	15.433.898,89	28.185.165,54	13.638.146,79	11.149.669,19	24.787.815,98	6.914.218,73	8.787.714,14	15.701.932,87
Differenza			-573.310,15			-466.333,67			-2.595.628,31
Risultato di amministrazione (+/-) (C+D+E)			27.475,51			493.717,21			-37.645,67
FPV di parte corrente spesa									145.840,47
FPV di parte capitale spesa									34.414,00
Risultato di amministrazione finale									-217.900,14



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



	Rendiconto esercizio 2013	Rendiconto esercizio 2014
Risultato di amministrazione (+/-)		
Di cui:		
a) Vincolato	24.300,00	452.033,72
b) Per spese in conto capitale	0,00	41.683,49
c) Per fondo ammortamento	0,00	0,00
d) Per Fondo svalutazione Crediti	0,00	0,00
e) Non vincolato (+/-)	3.175,51	0,00

## 5.1.a Risultato di amministrazione Rendiconto 2015

L'operazione di riaccertamento straordinario dei residui attivi e passivi di parte capitale e di parte corrente di cui all'art. 3, comma 7 del D.Lgs. 118/2011, ha determinato un disavanzo pari ad € 8.081.803,91.

Pertanto, al 01/01/2015 il risultato di amministrazione è così rideterminato:

<b>Risultato di amministrazione al 31/12/2014 determinato nel rendiconto 2014 (a)</b>		493.717,21
Residui attivi cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche perfezionate (b)	(-)	6.533.571,11
Residui passivi cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche perfezionate (c)	(+)	3.166.020,13
Residui attivi cancellati in quanto reimputati agli esercizi in cui sono esigibili (d)	(-)	3.548.031,33
Residui passivi cancellati in quanto reimputati agli esercizi in cui sono esigibili (e)	(+)	5.606.752,80
Residui passivi definitivamente cancellati che concorrono alla determinazione del FPV (f)	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato g) = (e) - (d) + (f)	(-)	2.058.721,47
<b>Risultato di amministrazione al 1° gennaio 2015 dopo il riaccertamento straordinario dei residui (h) = (a) - (b) + (c) - (d) + (e) + (f) - (g)</b>		<b>-2.873.833,77</b>

<b>Composizione del risultato di amministrazione al 1° gennaio 2015 - dopo il riaccertamento dei residui (g)</b>	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità (i)	1.775.821,76
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili (l)	3.432.148,38
<b>Totale parte disponibile (n) = (h) - (i) - (l)</b>	<b>-8.081.803,91</b>

<b>COMPOSIZIONE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2015</b>	
Disavanzo come da precedente prospetto 5.1	217.900,14
Fondi vincolati	1.610.361,27
Fondi destinati agli investimenti	337.533,06
<b>Fondi accantonati:</b>	
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	2.669.181,02



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



Quota avanzo svincolata per rideterminazione FCDE 2015 destinata al finanziamento del FCDE 2016	402.051,38
Fondo indennità di fine mandato	12.800,00
Fondo per estinzione anticipata mutui	54.978,36
Fondo contenziosi	150.000,00
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE FINALE AL 31/12/2015</b>	<b>5.454.805,23</b>

**5.2** Il ripiano del disavanzo risultante dal riaccertamento straordinario dei residui, pari ad € 8.081.803,91, è stato stabilito dal Consiglio Comunale, con proprio atto n. 15 del 12/06/2015 (Allegato B), in n. 30 esercizi, a decorrere dall'esercizio finanziario 2015, mediante applicazione di quote costanti di € 269.393,46 ai relativi Bilanci di previsione.

5.3 Non sono iscritti in bilancio residui attivi dei titoli I e III risalenti ad annualità antecedenti il quinquennio (2007 e precedenti) come indicato al successivo punto 8.2.

## 6. Risultato di gestione

### Quadro riassuntivo della gestione di competenza

		<b>Rendiconto esercizio 2013</b>	<b>Rendiconto esercizio 2014</b>	<b>Rendiconto esercizio 2015</b>
Accertamenti	(+)	30.765.741,46	26.056.499,66	44.804.798,24
Impegni	(-)	30.537.665,30	25.493.914,64	43.936.697,53
FPV di parte corrente (entrata)	(+)			460.047,54
FPV di parte capitale (entrata)	(+)			1.595.982,43
FPV di parte corrente (spesa)	(-)			145.840,47
FPV di parte capitale (spesa)	(-)			34.414,00
Risultato gestione di competenza		228.076,16	562.585,02	2.743.876,21
Applicazione dell'eventuale Avanzo di amministrazione non vincolato (dell'esercizio precedente)		0,00	0,00	0,00
utilizzo dell'avanzo:				
Titolo I - spese correnti		0,00	0,00	0,00
Titolo II -spese in conto capitale		0,00	0,00	0,00
Titolo III - rimborso di prestiti (quota capitale)		0,00	0,00	
Risultato della gestione di competenza al netto dell'utilizzo dell'avanzo		228.076,16	562.585,02	2.743.876,21

Il risultato di competenza si è così determinato:

Riscossioni in conto competenza	(+)	20.050.590,24	18.130.478,62	38.796.063,10
Pagamenti in conto competenza	(-)	15.103.766,41	14.344.245,45	35.148.983,39
Differenza	(A)	4.946.823,83	3.786.233,17	3.647.079,71



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



residui attivi di competenza		10.715.151,22	7.926.021,04	6.008.735,14
residui passivi di competenza	(-)	15.433.898,89	11.149.669,19	8.787.714,14
Differenza	(B)	-4718.747,67	-3.223.648,15	-2.778.979,00
FPV di parte corrente (entrata)	(+)			460.047,54
FPV di parte capitale (entrata)	(+)			1.595.982,43
FPV di parte corrente (spesa)	(-)			145.840,47
FPV di parte capitale (spesa)	(-)			34.414,00
Differenza	(C)			1.875.775,50
Risultato gestione di competenza (A)-(B)		228.076,16	562.585,02	2.743.876,21

## 7. Analisi della capacità di riscossione nel triennio

	Rendiconto esercizio 2013			Rendiconto esercizio 2014			Rendiconto esercizio 2015		
	Accertamenti (A)	Riscossioni (R)	Capacità di riscossione % (R/A)*100	Accertamenti (A)	Riscossioni (R)	Capacità di riscossione % (R/A)*100	Accertamenti (A)	Riscossioni (R)	Capacità di riscossione % (R/A)*100
Titolo I - Tributi propri	10.923.950,14	8.521.856,92	78,01	15.600.321,09	12.167.919,53	77,99	15.654.530,41	11.821.087,23	75,51
Titolo II- Trasferimenti correnti	4.839.113,18	1.961.957,75	40,54	3.396.173,71	1.954.604,43	57,55	3.577.418,63	2.407.290,10	67,29
Titolo III - Entrate extratributarie	6.552.143,07	4.816.737,08	73,51	1.405.000,56	941.919,74	67,04	1.460.312,11	1.035.286,22	70,89
Totale Entrate Correnti	22.315.206,39	15.300.551,75	68,56	20.401.495,36	15.064.443,70	73,83	20.692.261,15	15.263.663,55	73,76

## Dimostrazione degli esiti dell'attività di recupero dell'evasione tributaria nel triennio precedente

	Rendiconto esercizio 2013	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015
Previsione	734.932,00	862.000,00	1.217.073,00
Accertamento (A)	734.932,00	174.241,58	1.217.261,35
Riscossione c/competenza (B)	17.349,19	95.126,00	100.658,08
Riscossione c/residui	50.826,57	84.782,86	96.113,12
Capacità di riscossione in c/competenza (B/A)%	2,36	54,59	8,26



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



Gli avvisi di accertamento emessi, riferiti ai diversi tributi, tutti regolarmente notificati e divenuti definitivi, fanno registrare un livello di riscossione molto basso. Ovviamente, trascorsi i termini previsti dalla normativa in materia, si procede all'emissione dei ruoli coattivi che, almeno sino ad oggi, sono stati affidati per la riscossione ad Equitalia S.p.A.. Purtroppo la percentuale di realizzo da parte di Equitalia è pari a circa il 16%, determinando evidenti criticità per la gestione di cassa dell'Ente. In merito, si relazionerà in maniera più puntuale nella sezione seconda – Risanamento.

## 8. Analisi dei residui

### 8.1 Grado di realizzo e smaltimento residui attivi e passivi

	Rendiconto esercizio 2013			Rendiconto esercizio 2014			Rendiconto esercizio 2015		
	Residui iniziali (a)	Riscossioni su residui (b) <small>Capacità realizzo/ smaltimento b/a * 100</small>		Residui iniziali (a)	Riscossioni su residui (b) <small>Capacità realizzo/ smaltimento b/a * 100</small>		Residui iniziali (a)	Riscossioni su residui (b) <small>Capacità realizzo/ smaltimento b/a * 100</small>	
Titolo I - Tributi propri	5.304.496,80	1.219.455,11	22,98	5.669.311,00	1.452.381,22	25,61	7.609.572,28	2.098.967,87	27,58
Titolo II - Trasferimenti correnti	2.197.796,01	679.389,43	30,91	4.394.680,74	1.150.794,30	26,18	4.492.094,49	1.342.656,46	29,88
Titolo III - Entrate extratributarie	3.478.487,59	658.679,83	18,88	4.426.953,15	747.332,82	16,88	4.059.084,73	480.675,40	11,84
Totale entrate correnti	10.980.780,40	2.557.524,37	23,29	14.490.944,89	3.350.508,34	23,12	16.160.751,50	3.922.299,73	24,27
di cui Entrate Proprie (Titoli I e III)	8.782.984,39	1.878.134,94	21,38	10.096.264,15	2.199.714,04	21,78	11.668.657,01	2.579.643,27	22,10
Titolo IV - Alienazioni e trasferimenti di capitale	6.538.310,93	1.042.316,60	15,94	7.839.045,66	1.234.156,58	15,74	5.165.608,33	509.469,84	9,86
Titolo V - Mutui, prestiti ed altre operazioni creditizie	2.663.711,78	299.339,54	11,23	3.070.430,72	385.403,34	12,55	1.768.983,85	1.035.031,18	58,50
Titolo VI — entrate per servizi c/terzi	2.339.692,34	324.439,85	13,86	2.209.434,12	90.696,49	4,10	1.226.138,63	835.522,82	68,14
Totale entrate	22.522.495,45	4.223.620,36	18,75	27.609.855,39	5.060.764,75	18,32	24.321.482,31	6.302.323,57	25,91
Titolo I - Spese correnti	12.290.307,84	6.964.311,64	56,66	13.749.996,11	6.420.096,64	46,69	13.407.433,26	6.654.831,59	49,63
Titolo II - Spese in conto capitale	9.569.338,89	1.867.756,97	19,51	11.160.875,10	1.602.925,14	14,36	7.486.597,74	1.305.041,60	17,43
Titolo III - Spese per rimborso di prestiti	//	//	//	1.843.778,84	21.048,72	1,14	2.622.730,12	20.097,30	0,76
Titolo IV - Spese per servizi per c/terzi	1.052.932,59	340.364,89	32,32	1.430.515,49	445.662,20	31,15	1.271.054,86	371.501,03	29,22
Totale Spese	22.912.579,32	9.172.433,50	40,03	28.185.165,54	8.489.732,70	30,12	24.787.815,98	8.351.471,52	33,69



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



## 8.2 Analisi sull'anzianità dei residui attivi

anni	Valori assoluti						Totale entrate
	Titolo 1 - Tributi propri	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	Titolo 3 - Entrate extratributarie	Entrate Proprie (Titolo I e Titolo III)	Titolo 4 – Alienazioni e trasferimenti di capitale	Titolo 5 - Mutui, prestiti ed altre operazioni creditizie	
esercizio 2010 e precedenti	315.767,41	//	867.847,69	1.183.615,10	627.624,25	221.651,78	2.032.891,13
esercizio 2011	8.064,01	//	207.070,15	215.134,16	78.798,36	90.000,00	383.932,52
esercizio 2012	18.114,35	7.055,06	594.584,21	612.698,56	81.002,07	2.267,15	703.022,84
esercizio 2013	0,09	1.053.959,93	776.503,62	776.503,71	43.957,10	44.095,00	1.918.515,74
esercizio 2014	773.417,36	322.188,71	213.735,59	987.152,95	41.292,41	317.957,31	1.668.591,38
esercizio 2015	3.833.443,18	1.170.128,53	425.025,89	4.258.469,07	552.933,12	//	5.981.530,72
Totale residui	4.948.806,40	2.553.332,23	3.084.767,15	8.033.573,55	1.425.607,31	675.971,24	12.688.484,33

## 8.3 Analisi sull'anzianità dei residui passivi

anni	Valori assoluti				Totale spese
	Titolo I Spese correnti	Titolo II Spese in conto capitale	Titolo III Spese per rimborso di prestiti	Titolo IV Spese per servizi per c/ terzi	
esercizio 2010 e precedenti	1.242.236,70	444.544,62	//	102.422,64	1.789.203,96
esercizio 2011	394.055,64	81.050,80	//	40.211,19	515.317,63
esercizio 2012	359.104,49	2.714,74	//	251.030,01	612.849,24
esercizio 2013	1.547.559,22	99.513,70	//	228.101,13	1.875.174,05
esercizio 2014	1.725.851,07	118.033,92	//	277.788,86	2.121.673,85
esercizio 2015	6.069.860,39	2.317.646,35	//	400.207,40	8.787.714,14
Totale residui	11.338.667,51	3.063.504,13	//	1.299.761,23	15.701.932,87



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



## 9. Debiti fuori bilancio e passività potenziali

**9.1** Andamento, nell'ultimo triennio, dei debiti fuori bilancio, riconosciuti e non riconosciuti e non ripianati.

Articolo 194 T.U.E.L.:	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio in corso 2016	Totale debiti f.b. da ripianare
- lettera a) - sentenze esecutive	//	//	1.934.350,86	1.934.350,86
- lettera b) - copertura disavanzi	//	//	//	//
- lettera c) - ricapitalizzazioni	//	//	//	//
- lettera d) - procedure espropriative/occupazione d'urgenza	//	//	//	//
- lettera e) - acquisizione beni e servizi senza impegno di spesa	//	//	900.000,00 <sup>4</sup>	900.000,00
TOTALE	//	//	2.834.350,86	2.834.350,86

**9.2** Dimostrazione dell'evoluzione storica delle sentenze esecutive, per tipologia e dimensione nel triennio precedente.

	SENTENZE ESECUTIVE	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio in corso 2016	Totale debiti f.b. da ripianare
1	Decreto ingiuntivo n. 85/2011 - Sud Gas s.r.l. (oggetto di giudizio opposizione a d.i., attualmente ancora pendente, per il quale è stata raggiunta intesa transattiva con il creditore e convenuta con lo stesso dilazione di pagamento in n. 4 esercizi finanziari, compreso quello in corso)	//	//	600.000,00	600.000,00 <sup>5</sup>
2	Ordinanza esecutiva, emessa all'esito di ricorso ex art. 700 c.p.c., di pagamento somme in favore del Consorzio per la gestione dei rifiuti urbani bacino LE/2, in liquidazione	//	//	1.216.350,86	1.216.350,86 <sup>6</sup>
3	Sentenza del Tribunale di Lecce n. 397/2016, appellata, relativa a risarcimento danni da allagamento immobile - Coroneo Salvatore + 3	//	//	118.000,00	118.000,00
		//	//		
		//	//		
		//	//	1.934.350,86	1.934.350,86

**9.3** Circa lo stato del contenzioso in corso, il Funzionario Responsabile del Servizio Affari Legali e Contenzioso, ha evidenziato delle fattispecie *sub iudice* che potrebbero generare debiti fuori bilancio riconoscibili; ovviamente trattasi di casistiche assolutamente eventuali e non certe nel loro ammontare, in quanto le correlate vicende giudiziarie, allo stato, non hanno

<sup>4</sup> Trattasi di debiti fuori bilancio per utenze. Parte dell'importo afferisce a fatture di conguaglio consumi, pervenute in anni successivi all'effettivo esercizio finanziario di competenza (almeno con un biennio di ritardo), mentre la maggior parte del debito si è determinata a seguito di mancata fatturazione del gestore Eni, il quale ha contabilizzato i consumi di energia elettrica e metano, relativi al periodo dicembre 2014-luglio 2015, interamente nel corso dell'anno 2016, a bilancio già approvato.

<sup>5</sup> In merito, si precisa che l'importo da corrispondere in forza del Decreto Ingiuntivo provvisoriamente esecutivo era pari a circa € 790.000,00 (comprensivo di sorte capitale dovuta, interessi moratori maturati e spese della procedura monitoria e successive inerenti e dipendenti). La società, a seguito di vari incontri, si è dichiarata disponibile ad accettare il minor importo di € 600.000,00, cui l'ente provvederà con dilazione di pagamento in n. 4 annualità a partire dal corrente esercizio finanziario 2016.

<sup>6</sup> In relazione al debito suddetto, è stato raggiunto accordo con il creditore finalizzato al pagamento dilazionato della sola sorte capitale (pari ad € 1.216.350,86) in numero 6 (sei) esercizi finanziari, a decorrere dall'anno 2017.



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



trovato esito né è formulabile nessuna concreta ipotesi, data l'alea fisiologica che, come noto, le caratterizza; la presunta quantificazione totale ammonta ad € 680.729,50 ed è così analiticamente specificata:

CREDITORE	OGGETTO DEL GIUDIZIO E RAGIONE DEL POSSIBILE DEBITO	STATO DEL GIUDIZIO	AMMONTARE DELLE SOMME PRETESE
GALLUCCIO Adolfo	Risarcimento danni da occupazione illegittima di area per la realizzazione di opera pubblica	Giudizio pendente innanzi alla Corte di Cassazione	<b>€ 7.075,50</b> (quantificazione da CTU, alla data del 21/04/2004, oltre accessori)
GALLUCCIO Adolfo	Risarcimento danni da occupazione illegittima di area per la realizzazione di opera pubblica	Giudizio pendente innanzi alla Corte di Cassazione.	<b>€ 489.770,00</b> (quantificazione da CTU, alla data del 01/04/2004, oltre accessori)
QUARTA COLOSSO Saveria	Risarcimento danni da occupazione illegittima di area per la realizzazione di opera pubblica	Giudizio pendente innanzi al Tribunale di Lecce	<b>€ 29.700,00</b> (richiesta da citazione, oltre accessori e maggior danno da indisponibilità dell'area, non quantificato)
BELLO Lino Silvano	Risarcimento danni da occupazione illegittima di area per la realizzazione di opera pubblica	Giudizio pendente innanzi al Tribunale di Lecce	<b>€ 20.700,00</b> (richiesta da citazione, oltre accessori e maggior danno da indisponibilità dell'area, non quantificato)
MAIORANO Giovanni ed altri	Richiesta indennizzo per illegittima reiterazione di vincoli espropriativi	Giudizio pendente innanzi alla Corte di Cassazione	<b>€ 133.484,00</b> (richiesta da citazione, oltre accessori di legge)
<b>TOTALE</b>			<b>€ 680.729,50</b>

L'Ente ha già provveduto ad accantonare un fondo contenziosi pari ad € 150.000,00. Tale fondo viene utilizzato nel corrente esercizio 2016 per finanziare il debito fuori bilancio di € 118.000,00 di cui al punto 3) della tabella 9.2. Oltre alla differenza che rimarrà accantonata nel fondo contenziosi, si procederà ad accantonare ulteriori quote pari a circa € 80.000,00 annuali. Ovviamente, in fase di redazione di ogni bilancio di previsione, si valuterà, ove possibile, un accantonamento di importo superiore.

**9.4** L'Ente, a seguito dell'approvazione della deliberazione di ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale, con nota prot.n. 20160041055 del 07/11/2016, ha provveduto a sollecitare tutte le strutture dell'Ente a verificare e comunicare l'esistenza di eventuali debiti fuori bilancio riconoscibili e non riconosciuti. All'esito della predetta richiesta di verifica, sono pervenute specifiche attestazioni da parte dei Responsabili degli Uffici e dei Servizi di inesistenza di eventuali debiti fuori bilancio, ulteriori e diversi rispetto a quelli indicati nelle Tabelle di cui ai punti **9.1 e 9.2**.

Inoltre, ad ulteriore specificazione di quanto già sinteticamente evidenziato nelle richiamate



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



tabelle, si precisa che:

- 1) In relazione alla controversia di cui al punto 1. – Comune c/ SUD GAS s.r.l. e C.S.A. s.p.a. (giudizio di opposizione dell'Ente a decreto ingiuntivo n. 85/2011):

il decreto ingiuntivo n. 85/2011 ha ad oggetto il pagamento di somme pretese dalla società SUD GAS s.r.l. a titolo di corrispettivo per il servizio di trattamento dei rifiuti urbani indifferenziati effettuato presso l'impianto di proprietà della stessa Sud Gas s.r.l., in Poggiardo, nel periodo 01/02/2009-02/06/2010 (oltre interessi moratori e spese della procedura monitoria). Il Comune ha tempestivamente proposto opposizione al richiamato decreto ingiuntivo innanzi al Tribunale di Lecce e, nel contempo, ha chiamato in causa la società C.S.A. s.p.a. (società mista partecipata dall'Ente per il 51% del capitale sociale, ora in liquidazione) – formulando espressa domanda di garanzia e manleva nei confronti di quest'ultima – sul presupposto che la stessa fosse tenuta al pagamento delle somme ingiunte, poiché, sino al 31/12/2009, essa ha applicato e riscosso direttamente la tariffa di igiene ambientale sulla base di piani finanziari includenti, tra i costi, anche quelli relativi al trattamento ed allo smaltimento dei rifiuti. Il residuo credito in linea capitale preteso è pari ad € 496.529,35 (al netto dei pagamenti già a suo tempo effettuati dall'ente in relazione a periodi di gestione della tariffa, di sua competenza), oltre ad € 271.367,73 per interessi moratori maturati ex D. Lgs. n. 231/2002 ed € 5.034,50 spese e compensi della procedura monitoria, ed accessori di legge). Come già innanzi evidenziato, il Comune, allo scopo di scongiurare ulteriori aggravii di spese sino all'esito del giudizio di opposizione, ha convenuto un accordo transattivo sul quantum con la società SUD GAS, impegnandosi a corrispondere a stralcio e transazione del debito totale la complessiva somma di € 600.000,00, con dilazione di pagamento in quattro annualità, salva ed impregiudicata l'azione di garanzia e manleva intrapresa nei confronti della società partecipata. Il debito suddetto è riconoscibile (ed è in corso di riconoscimento) ai sensi dell'art. 194, comma 1, lett. a) ed è finanziato con entrate correnti di bilancio.

- 2) In relazione alla controversia di cui al punto 2. - Comune c/ C.S.A. s.p.a. e Consorzio per la Gestione dei Rifiuti Urbani Bacino LE/2, in liquidazione (giudizio di accertamento negativo di obbligazione proposto nei confronti della partecipata C.S.A. s.p.a. e del Consorzio ATO LE/2 iscritto al n. 4545/2013 R.G. Trib.):

il giudizio – tuttora pendente – ha, tra le altre, ad oggetto l'accertamento negativo del credito di € 1.216.350,86, preteso dal Consorzio nei confronti del Comune (a titolo di costi di conferimento in discarica dei rifiuti e costi di funzionamento) e la contestuale domanda di accertamento dell'obbligo di pagamento delle somme pretese in capo alla società partecipata. In corso di causa, il Consorzio per la Gestione dei Rifiuti Urbani Bacino LE/2, in liquidazione, ha avviato un procedimento ex art. 700 c.p.c., definitosi con provvedimento cautelare (reso nel procedimento iscritto al n. 4545 – 1 /2013 R.G. Trib.), notificato in data 25/05/2016, con il quale il Tribunale ha ordinato al Comune l'immediato pagamento, in favore del Consorzio stesso, della complessiva somma di € 1.216.350,86. Avverso la predetta ordinanza cautelare il Comune ha proposto reclamo al Tribunale in composizione collegiale, di poi respinto all'esito dell'udienza del 08/07/2016.

Il debito portato dall'ordinanza esecutiva deve, pertanto, essere riconosciuto quale debito fuori bilancio, ai sensi dell'art. 194, comma 1, lett. a) del D. Lgs. n. 267/2000 e per il relativo pagamento (limitato alla sola sorte capitale ingiunta, con rinuncia totale agli interessi maturati e maturandi) l'ente ha convenuto con il creditore una dilazione di pagamento in sei annualità a decorrere dall'esercizio finanziario 2017. Il debito sarà finanziato con entrate correnti di bilancio.



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



3) In relazione alla controversia di cui al punto 3. – Coroneo Salvatore ed altri c/ Comune:

il giudizio ha ad oggetto la richiesta di risarcimento dei danni, a immobili e cose, subiti da privati in conseguenza dell'allagamento della propria abitazione avvenuto in occasione di un evento atmosferico di portata eccezionale, ascritto dagli istanti a insufficienza ed inadeguatezza della rete di smaltimento delle acque meteoriche. Lo stesso si è definito con sentenza del Tribunale di Lecce n. 397/2016, di accoglimento della domanda avanzata, oggetto di appello da parte dell'ente (con giudizio pendente innanzi alla Corte di Appello di Lecce), nel corso del quale è stata rigettata l'istanza di sospensione dell'esecutività della sentenza gravata, avanzata dal Comune.

Il debito portato dalla sentenza di primo grado esecutiva deve, pertanto, essere riconosciuto quale debito fuori bilancio, ai sensi dell'art. 194, comma 1, lett. a) del D. Lgs. n. 267/2000 (salvo ed impregiudicato l'esito dell'interposto appello, che sarà coltivato sino a sentenza) ed al relativo pagamento (per sorte capitale, interessi maturati e spese di lite) si farà fronte con le somme accantonate nel fondo contenziosi.

4) Infine, il debito riveniente da corrispettivi per utenze (evidenziato nella tabella 9.1 di cui innanzi), è riconoscibile ai sensi dell'art. 194, comma 1, lett. e) e sarà finanziato con entrate correnti di bilancio, con pagamento dilazionato in n. sei esercizi finanziari a decorrere dall'anno 2017, previo accordo con i soggetti gestori, in corso di formalizzazione.

**9.5** A seguito di verifiche a campione, fino alla data della delibera per l'accesso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale, non è stata riscontrata la presenza di spese che, pur avendo la natura di debiti fuori bilancio, sono state imputate agli stanziamenti correnti senza aver operato il riconoscimento, da parte del Consiglio, previsto dall'art. 194 del TUEL.

**9.6** A seguito delle verifiche effettuate e fino alla data della delibera per l'accesso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale, non sono state riscontrate passività potenziali.

## 10. Analisi sulle modalità di gestione dei servizi per conto terzi

**10.1** Corrispondenza dell'accertato e dell'impegnato rispettivamente nei Titoli VI e IV riferiti alle entrate e alle spese dei Servizi conto terzi:

SERVIZI CONTO TERZI	ACCERTAMENTI (in conto competenza)			IMPEGNI (in conto competenza)		
	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015	Bilancio esercizio 2016 <sup>7</sup>	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015	Bilancio esercizio 2016
Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	467.004,99	420.364,93	306.735,32	467.004,99	420.364,93	306.735,32
Ritenute erariali	843.654,08	724.141,39	516.774,19	843.654,08	724.141,39	516.774,19
Altre ritenute al personale c/terzi	242.578,02	245.572,42	185.636,27	242.578,02	245.572,42	185.636,27

<sup>7</sup> Dati riferiti alla data del 19/11/2016



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



Depositi cauzionali	//	//	17.235,39	//	//	17.235,39
Fondi per il Servizio economato	16.500,00	20.000,00	20.000,00	16.500,00	20.000,00	20.000,00
Depositi per spese contrattuali	13.178,34	9.723.659,19	3.314.731,84	13.178,34	9.723.659,19	3.314.731,84
Altre per servizi conto terzi*	589.364,07	1.050.217,56	1.210.192,88	589.364,07	1.050.217,56	1.210.192,88
<b>TOTALE DEL TITOLO</b>	<b>2.172.279,50</b>	<b>12.183.955,49</b>	<b>5.571.305,89</b>	<b>2.172.279,50</b>	<b>12.183.955,49</b>	<b>5.571.305,89</b>

**10.2** Andamento di cassa delle riscossioni e dei pagamenti riferiti alle entrate e alle spese dei Servizi conto terzi:

SERVIZI CONTO TERZI	RISCOSSIONI (in conto competenza)			PAGAMENTI (in conto competenza)		
	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015	Bilancio esercizio 2016	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015	Bilancio esercizio 2016
Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	467.004,99	420.364,93	306.375,32	402.061,08	420.364,93	306.375,32
Ritenute erariali	843.654,08	724.091,39	516.774,19	724.816,07	722.448,39	515.542,14
Altre ritenute al personale c/terzi	242.578,02	245.572,42	185.636,27	222.452,70	245.572,42	185.509,01
Depositi cauzionali	//	//	17.235,39	//	//	15.160,00
Fondi per il Servizio economato	6.712,21	20.000,00	13.859,81	16.500,00	20.000,00	20.000,00
Depositi per spese contrattuali	13.178,34	9.723.209,19	3.314.731,84	11.761,91	9.717.506,07	3.313.721,84
Altre per servizi conto terzi *	378.374,25	1.023.513,14	1.201.786,17	231.748,99	657.856,28	975.595,23
<b>TOTALE DEL TITOLO</b>	<b>1.951.501,89</b>	<b>12.156.751,07</b>	<b>5.556.398,99</b>	<b>1.609.340,75</b>	<b>11.783.748,09</b>	<b>5.331.903,54</b>

\* I pagamenti contenuti nella voce "Altre per servizi conto terzi" hanno riguardato le seguenti tipologie di spese:

	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015	Bilancio esercizio 2016
1. Contabilità stipendi	23.720,07	4.000,00	//
2. Ripartizione spese sostenute per altri Comuni	99.996,80	//	//
3. Restituzione somme erroneamente pervenute al Comune di Galatina	29.011,89	//	//



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



4. Elezioni parlamento europeo	72.187,69	//	//
5. Canoni alloggi IACP	742,30	//	//
6. Riversamento spese legali per conto terzi	6.090,24	//	//
7. Versamento Iva Split payment	//	494.436,69	971.657,78
8. Erogazione fondi statali scuole paritarie a.s. 2013/2014 ai soggetti interessati comunicati dalla Regione Puglia	//	79.702,12	//
9. Elezioni regionali 2015	//	78.183,02	//
10. Rimborsi somme varie	//	1.534,45	3.937,45

## 11. Indebitamento

**11.1** L'Ente ha rispettato, nell'ultimo triennio, i limiti in materia d'indebitamento disposti dall'art. 119 della Costituzione e dall'art. 204 del TUEL. Segue idonea attestazione dell'organo di revisione, corredata da prospetto riepilogativo dell'andamento del debito nel triennio precedente e l'incidenza dei relativi interessi passivi sulle entrate correnti.

Evoluzione del debito						
	Rendiconto esercizio 2014		Rendiconto esercizio 2015		Bilancio esercizio 2016	
	+/-		+/-		+/-	
Residuo del debito al 01.01		16.227.361,90		16.113.079,92		15.361.746,77
Nuovi prestiti (titolo V entrate)	+	1.200.000,00	+	514.705,01		//
<u>-di cui Anticipazioni di liquidità D.L. 35/2013 e s.m.i.</u>		<u>800.000,00</u>		<u>514.705,01</u>		
Estinzione anticipata mutui		//		//	-	278.643,73
Prestiti rimborsati	-	1.293.233,26	-	1.245.940,86	-	1.165.819,69
Rimborso anticipazioni di liquidità ai sensi del D.L. 35/2013 e s.m.i.	-	21.048,72	-	20.097,30	-	81.042,02
Altre variazioni (cancellazioni mutui e linee di credito)		//		//		
Residuo debito al 31.12		16.113.079,92		15.361.746,77		13.836.241,33

L'Ente ha usufruito delle seguenti anticipazioni di liquidità di cui al D.L. 35/2013 e s.m.i.:

- Anno 2013 € 1.843.778,84
- Anno 2014 € 800.000,00
- Anno 2015 € 514.705,01



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



Pertanto nel residuo debito alla data del 31/12/2016 è ricompreso l'importo di € 2.990.190,38 relativo a tale tipologia.

## 11.2 Verifica del rispetto del limite d'indebitamento

	Rendiconto esercizio 2012	Rendiconto esercizio 2013	Rendiconto esercizio 2014
Entrate correnti	19.884.015,68	22.315.206,39	20.401.495,36
Interessi passivi	729.344,53	693.896,19	709.745,33
Incidenza percentuale	3,66%	3,10%	3,47%

**11.3** L'Ente, nell'ultimo triennio, non ha fatto ricorso a strumenti quali il *leasing* immobiliare *in costruendo* o operazioni di *project financing*.

**11.4** L'Ente non ha in essere strumenti di finanza derivata.

## 12. Tributi locali e servizi a domanda individuale

Rendiconto 2013					
	Previsione	Accertamento	Riscossioni in competenza	Riscossioni in conto residui	% riscossione in conto competenza
IMU	5.930.687,00	5.495.654,37	4.723.058,85	197.292,09	85,94%
ICP	75.000,00	64.104,69	57.478,69	270,44	89,66%
TOSAP	195.000,00	180.028,28	165.361,60	342,96	91,85%
ADD.LE IRPEF	1.728.000,00	1.728.000,00	902.594,55	911.309,16	52,23%
TARES	4.933.565,61	4.933.565,61	3.872.468,70	385.914,24	78,49%
AFFISSIONI	47.500,00	39.164,06	36.370,06	0	92,86%
<b>TOTALI</b>	<b>12.909.752,61</b>	<b>12.440.517,01</b>	<b>9.757.332,45</b>	<b>1.495.128,89</b>	<b>78,43%</b>

Rendiconto 2014					
	Previsione	Accertamento	Riscossioni in competenza	Riscossioni in conto residui	% riscossione in conto competenza
IMU	4.925.188,00	4.925.188,00	4.220.646,43	266.165,46	85,69%
ICP	75.000,00	38.105,49	37.913,49	7.837,28	99,49%
TASI	1.305.000,00	1.305.000,00	1.238.487,66	0	94,90%
TOSAP	195.000,00	136.381,05	123.347,18	10.300,12	90,44%
ADD.LE IRPEF	1.792.000,00	1.892.000,00	951.065,33	825.405,45	50,26%
TARI	4.884.174,64	4.884.174,64	3.358.338,93	319.111,30	68,75%
AFFISSIONI	47.500,00	36.682,00	34.560,00	3.112,00	94,21%
<b>TOTALI</b>	<b>13.223.862,64</b>	<b>13.217.531,18</b>	<b>9.964.359,02</b>	<b>1.431.931,61</b>	<b>75,38%</b>



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



Rendiconto 2015					
	Previsione	Accertamento	Riscossioni in competenza	Riscossioni in conto residui	% riscossione in conto competenza
IMU	4.950.000,00	4.513.578,52	4.446.213,91	203.329,73	98,50%
ICP	33.000,00	50.422,64	50.422,64	197,65	100,00%
TASI	1.300.000,00	1.284.950,70	1.266.230,43	35.846,41	98,54%
TOSAP	150.000,00	196.679,10	196.351,70	10.700,44	99,83%
ADD.LE IRPEF	1.920.000,00	1.920.000,00	862.196,78	940.932,10	44,90%
TARI	4.771.578,76	4.771.578,76	3.305.237,24	719.206,82	69,26%
AFFISSIONI	35.000,00	35.000,00	25.639,00	2.122,00	73,25%
<b>TOTALI</b>	<b>13.159.578,76</b>	<b>12.772.209,72</b>	<b>10.152.291,70</b>	<b>1.912.335,15</b>	<b>79,48%</b>

## Andamento del tasso di copertura servizi a domanda individuale

Servizio di Refezione scolastica			
Anno	Entrate	Spese	% di copertura
2013	243.296,25	399.851,29	60,84%
2014	253.427,10	397.976,05	63,67%
2015	222.493,32	376.945,07	59,02%

Asilo nido			
Anno	Entrate	Spese	% di copertura
2013	50.140,00	220.437,13	22,74%
2014	52.914,00	205.412,48	25,75%
2015	38.611,00	144.683,78	26,68%

Colonie e soggiorni stagionali			
Anno	Entrate	Spese	% di copertura
2013	13.089,50	39.000,00	33,56%
2014	3.285,80	15.075,39	21,79%
2015	//	6.552,00	0,00%

Altri servizi: fornitura pasti a persone non autosufficienti			
Anno	Entrate	Spese	% di copertura
2013	3.991,00	20.283,44	19,67%
2014	1.754,50	20.000,00	8,77%
2015	468,00	18.802,13	2,48%



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



<b>Totali servizi a domanda individuale</b>			
Anno	Entrate	Spese	% di copertura
<b>2013</b>	310.516,75	679.571,86	<b>45,69%</b>
<b>2014</b>	311.381,40	638.463,92	<b>48,77%</b>
<b>2015</b>	261.572,32	546.982,98	<b>47,82%</b>

La Giunta Comunale, con proprio atto n. 182 del 16/06/2016 (Allegato C), come evidenziato nella sezione seconda – Risanamento, ha approvato le nuove tariffe dei servizi a domanda individuale (Servizio Mensa Scolastica e Asilo Nido Comunale), in misura tale da garantire l'aumento della percentuale di copertura dei costi al 63% circa;

### 13. Spese per il personale

**13.1** Con riferimento alle spese di personale dell'ultimo triennio, l'Ente ha garantito il rispetto dei limiti di cui all'art. 1, commi 557, 557-bis, 557-ter della L. 296/2006, come si evince dal seguente prospetto:

<b>Spese di personale</b>			
	<b>Spesa media rendiconti 2011/2013</b>	<b>Rendiconto 2014</b>	<b>Rendiconto 2015</b>
Spese intervento 01	6.011.016,28	5.445.924,00	5.025.810,54
Spese intervento 03	//	//	14.014,30
Spese intervento 07	296.091,89	278.427,26	303.414,63
Altre spese incluse	//	//	//
<b>Totale spese di personale</b>	<b>6.307.108,17</b>	<b>5.724.351,26</b>	<b>5.343.239,47</b>
Spese escluse	1.190.053,32	1.304.384,32	1.227.944,54
<b>Spese soggette al limite</b>	<b>5.117.054,85</b>	<b>4.419.966,94</b>	<b>4.115.294,93</b>
<b>Spese correnti</b>	<b>19.419.560,64</b>	<b>18.556.495,35</b>	<b>17.463.144,30</b>
<b>Incidenza % su spese correnti</b>	32,62%	30,84%	30,60%

**13.2** Circa i contratti di collaborazione autonoma, collaborazione coordinata e continuativa e di quelli di cui all'art. 110, comma 1 del TUEL si evidenzia la seguente situazione:

<b>Spese di personale</b>			
	<b>Rendiconto 2013</b>	<b>Rendiconto 2014</b>	<b>Rendiconto 2015</b>
Collaborazione autonoma	//	//	//
Collaborazione coordinata e continuativa	//	//	//
Contratti art. 110, comma 1 del TUEL	21.564,93	44.451,93	40.985,35
<b>Totale spese</b>	<b>21.564,93</b>	<b>44.451,93</b>	<b>40.985,35</b>
<b>Spese correnti</b>	<b>21.067.671,05</b>	<b>18.556.495,35</b>	<b>17.463.144,30</b>
<b>Incidenza % su spese correnti</b>	0,10%	0,23%	0,23%



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



**13.3** Con deliberazione del Commissario Straordinario n. 111 del 02/12/2016 (Allegato D), si è provveduto alla rideterminazione della dotazione organica dell'Ente, provvedendo alla soppressione di n. 20 posti vacanti in organico ed alla nuova denominazione del profilo professionale relativo a n. 1 posto di cat. D, posizione economica di accesso D1.

Pertanto la situazione attuale risulta essere la seguente:

	Posti previsti prima della rideterminazione	Posti previsti dopo la rideterminazione
	210	190
Posti coperti	148	148
Posti vacanti	62	42

**13.4** Con deliberazione del Commissario Straordinario n. 86 del 14/11/2016 (Allegato E) è stato dato atto che l'Ente non ha personale in soprannumero rispetto alla dotazione organica, né eccedenze di personale dipendente e dirigente, anche temporanee, rispetto alle esigenze funzionali o alla situazione finanziaria.

## 14. Organismi partecipati

**14.1** Di seguito vengono elencate le Società e gli organismi partecipati dall'Ente nell'ultimo triennio:

ORGANISMO PARTECIPATO	QUOTA PARTECIPAZIONE DIRETTA
CENTRO SALENTO AMBIENTE S.P.A.	51,00%
FIERA DI GALATINA E DEL SALENTO S.P.A.	24,68%

DATI AGGREGATI	Rendiconto 2013		Rendiconto 2014		Rendiconto 2015	
	Impegni	Pagamenti	Impegni	Pagamenti	Impegni	Pagamenti
<b>SPESE PER</b>						
Sottoscrizioni capitale	//	//	//	//	//	//
Contratti di servizi	3.406.894,62	3.017.255,40	3.857.666,77	3.643.037,99	3.865.101,51	4.115.583,56
Contributi in conto esercizio						
Contributi in conto capitale	//	//	//	//	//	//
Concessioni di credito	//	//	//	//	//	//
Coperture di perdite	//	//	//	//	//	//
Aumenti del capitale	//	//	//	//	//	//
	Accertamenti	Riscossioni	Accertamenti	Riscossioni	Accertamenti	Riscossioni
<b>ENTRATE PER</b>						
Dividendi	//	//	//	//	//	//
Rimborsi crediti	//	//	//	//	//	//
Altro – canone parcheggi a pagamento	51.646,00	//	51.646,00	//	51.646,00	//



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



## 14.2. Informazioni su ciascun organismo partecipato.

Dati identificativi dell'Organismo partecipato: <b>CENTRO SALENTO AMBIENTE S.P.A.</b>	<b>Rendiconto 2013</b>	<b>Rendiconto 2014</b>	<b>Rendiconto 2015</b>
Quota di partecipazione: <b>51,00%</b>			//
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	-101.441,00	+ 189.382,00	//
Valore della produzione	3.801.644,00	4.051.930,00	//
Costi della produzione	3.771.795,00	3.625.802,00	//
di cui costi del personale al 31.12	2.316.955,00	2.516.843,00	//
Personale dipendente al 31.12	67	76	//
Indebitamento al 31.12	5.688.150,00	5.590.612,00	//
Debiti verso l'Ente locale al 31.12	1.185.159,64	1.253.791,37	755.634,44
Crediti dell'organismo verso l'Ente locale al 31.12	2.056.504,12	2.322.146,18	1.587.655,29

La società mista Centro Salento Ambiente S.p.A., ora in liquidazione, ha gestito il servizio di igiene urbana (raccolta e trasporto rifiuti) sino al 28/02/2016, data a decorrere dalla quale il servizio in questione è gestito da altro operatore economico, individuato a seguito di gara. Ha, altresì, gestito in proroga il servizio parcheggi di superficie sino al 02/07/2016, data di consegna del servizio ad altro soggetto concessionario, individuato a seguito di regolare gara ad evidenza pubblica.

La società, pertanto, (peraltro, dopo un'iniziativa giudiziaria intrapresa da questo Ente, finalizzata ad ottenere dal Tribunale delle Imprese di Bari l'accertamento dell'intervenuta causa di scioglimento per scadenza del termine statutario e la convocazione dell'assemblea straordinaria per la nomina del liquidatore, nell'inerzia del C.d.A. della società) si è sciolta per decorrenza dei termini di durata e cessazione di tutti i contratti di servizio affidati ed è stata posta in liquidazione, come da verbale di assemblea del 27/07/2016. (Allegato F).

Tra il Comune di Galatina e la società C.S.A. s.p.a., ora in liquidazione, pendono attualmente due giudizi:

- a) Il giudizio pendente innanzi al Tribunale di Lecce (iscritto al n. 409/11) di opposizione al Decreto Ingiuntivo n. 85/2011 emesso su istanza della società SUD GAS s.r.l., di cui si è sopra detto, in cui la società è terza chiamata in causa con domanda di garanzia e manleva;
- b) Il giudizio, pendente innanzi al Tribunale di Lecce, di accertamento negativo di obbligazione proposto dal Comune nei confronti di C.S.A. s.p.a. e del Consorzio ATO LE/2, iscritto al n. 4545/2013 R.G. Trib. – avente ad oggetto l'accertamento giudiziale dei reciproci rapporti di debito/credito, nel tempo contestati – al quale è riunito il giudizio iscritto al n. 8599/2013, proposto dal Comune, di opposizione al Decreto Ingiuntivo notificato ad istanza di C.S.A. s.p.a., per il pagamento della somma di € 2.697.840,38, per crediti vantati dalla società e già oggetto di contestazione nel primo giudizio.

Nel corso del suddetto giudizio, inoltre, il Consorzio per la Gestione dei Rifiuti Urbani Bacino LE/2, in liquidazione, ha introdotto il procedimento ex art. 700 c.p.c., di cui si è



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



innanzi detto, finalizzato ad ottenere la condanna al pagamento di somme per le quali questo Ente ha contestato la propria legittimazione passiva, sull'assunto che le stesse dovessero essere corrisposte dalla società mista che, nei periodi in cui è sorta l'obbligazione, gestiva, applicava e riscuoteva direttamente ed autonomamente la tariffa di igiene ambientale. Tuttavia, come sopra esposto, il procedimento in questione si è concluso con il provvedimento cautelare con il quale il Tribunale ha ordinato al Comune l'immediato pagamento, in favore del Consorzio ATO LE/2 della complessiva somma di € 1.216.350,86, che l'ente sta provvedendo a riconoscere quale debito fuori bilancio, ai sensi dell'art. 194, comma 1, lett. a) del D. Lgs. n. 267/2000, con dilazione di pagamento accordata.

Il legale costituito dell'Ente, con PEC del 13/06/2016, ha comunicato che C.S.A. s.p.a. ha presentato al Giudice istanza ex art. 186 *quater* c.p.c. per la pronuncia di ordinanza di condanna del Comune al pagamento della somma di € 2.641.726,67, sull'assunto che del suddetto credito sia stata fornita e raggiunta la prova. Con successiva PEC del 21/06/2016, il predetto legale ha comunicato che, all'esito della suddetta istanza, il Tribunale di Lecce ha fissato l'udienza di comparizione parti, per il giorno 15/11/2016, anticipando quella già fissata per il 28/02/2017 e destinata alla precisazione delle conclusioni del giudizio. All'udienza in questione, tuttavia, il legale costituito della società mista ha chiesto un rinvio della causa (concesso e fissato per l'udienza del 10/01/2017), al fine di valutare con il Comune la possibilità di una composizione bonaria delle pendenze giudiziali in corso.

L'Ente è attualmente impegnato a valutare, d'intesa con il liquidatore della società e con l'assistenza dei rispettivi legali costituiti, la concreta percorribilità di una composizione transattiva delle reciproche ragioni di debito/credito – e, dunque, dei giudizi in corso – tenuto conto di tutte le circostanze oggetto di delibazione giudiziale e delle risultanze istruttorie acquisite.

Questo Ente, per altro verso, pur nella contestazione delle reciproche partite debitorie/creditorie, e sulla base delle proprie risultanze contabili, ha iscritti in bilancio residui passivi, per corrispettivi di servizi resi dalla società, sicché le somme che dovessero risultare dovute trovano adeguata copertura finanziaria.

In ogni caso, si evidenzia che il bilancio societario al 31/12/2015 non è stato approvato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 27/06/2016 e che, in detta sede, ed anche in conseguenza della mancata approvazione, su istanza del socio pubblico Comune di Galatina, è stata deliberata da C.S.A. s.p.a., l'azione di responsabilità nei confronti dei componenti del C.d.A. (ad eccezione di uno dei Consiglieri del CDA di parte pubblica). Si evidenzia che, come precisato nel verbale di Assemblea Ordinaria, l'azione sociale in argomento (deliberata), oltre che direttamente connessa alla mancata approvazione del bilancio ed alle ragioni sottese al voto contrario (quali risultanti dal verbale suddetto – Allegato G), è stata motivata dalla reiterata violazione, da parte del C.d.A. e del suo Presidente:

- dell'obbligo di convocare l'Assemblea su richiesta del socio 'Comune' (richiesta anch'essa reiterata in più occasioni dall'ente, come da documentazione in atti);
- dell'obbligo di accertare il verificarsi della causa di scioglimento, rappresentata dalla scadenza del termine statutario di durata;
- dell'obbligo di limitare la gestione alla sola conservazione del patrimonio sociale, nelle more della nomina del liquidatore, così come previsto dalla Legge e dallo Statuto e più volte indicato negli atti adottati dal Comune di Galatina.



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



Dati identificativi dell'Organismo partecipato: <b>FIERA DI GALATINA E DEL SALENTO S.P.A.</b>	<b>Rendiconto 2013</b>	<b>Rendiconto 2014</b>	<b>Rendiconto 2015</b>
Quota di partecipazione: <b>24.68%</b>			//
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	-17.392,00	- 358.567,00	//
Valore della produzione	12.260,00	37.311,00	//
Costi della produzione	62.393,00	68.045,00	//
di cui costi del personale al 31.12	20.962,00	//	//
Personale dipendente al 31.12	1	//	//
Indebitamento al 31.12	1.201.780,00	1.356.543,00	//
Debiti verso l'Ente locale al 31.12	//	//	//
Crediti dell'organismo verso l'Ente locale al 31.12	3.928,00	3.928,00	

Con sentenza del Tribunale di Lecce n. 3, depositata in Cancelleria il 21/01/2016, la società è stata dichiarata fallita. Il Comune ha presentato rituale ricorso per l'ammissione al passivo del Fallimento in oggetto, per la complessiva somma di € 75.321,37, (di cui € 321,37 per interessi moratori), quale credito vantato a titolo di rate di mutuo anticipate, in relazione a mutuo chirografario dell'importo di € 150.000,00 contratto dalla società suddetta con la Banca Popolare Pugliese, in relazione al quale l'ente aveva, a suo tempo, rilasciato delega al tesoriere, a garanzia del versamento e nei limiti dell'importo di € 75.000,00. Il credito suddetto è stato ammesso al passivo fallimentare, in via chirografaria.

Inoltre la società è debitrice nei confronti di questo Ente, dell'importo di € 22.474,80 per Tariffa Rifiuti anni 2010-2011-2012. Detti importi sono iscritti a ruolo coattivo e, pertanto, per l'insinuazione nel passivo ha provveduto il concessionario Equitalia S.p.A.

**14.3** L'Ente non ha mai concesso finanziamenti a società partecipate in luogo del conferimento in conto capitale.

**14.4** Ad eccezione della delega rilasciata al tesoriere, a garanzia del mutuo chirografario contratto dalla società partecipata Fiera di Galatina e del Salento s.p.a., ora fallita, di cui innanzi detto, non sono state mai concesse fidejussioni o lettere di patronage a favore degli organismi partecipati.

**14.5** L'Ente non ha assunto impegni per mantenere solvibili le società partecipate.

**14.6** Circa le criticità nella gestione degli organismi partecipati si rimanda a quanto relazionato al punto 14.2.

**14.7** L'Ente non adottato forme di consolidamento dei conti con le società partecipate.

## 15. Spesa degli organi politici istituzionali

**15.1** Andamento dell'ultimo triennio delle spese di competenza per il funzionamento degli organi politici istituzionali, al fine della verifica del rispetto dei limiti imposti dalla normativa sulla riduzione dei costi della politica



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



<i>Per il Conto del Bilancio vanno indicati gli Impegni di competenza. Per il Bilancio le Previsioni definitive</i>	Rendiconto esercizio 2014	Rendiconto esercizio 2015	Variazione %	Bilancio in corso d'esercizio 2016	Variazione %
Spese per il funzionamento del Consiglio	//	//	//	//	//
Spese per le indennità dei Consiglieri	//	//	//	//	//
Gettoni di presenza dei Consiglieri	4.664,10	4.886,21	+ 4,76%	2.465,31	-49,55%
Spese per il funzionamento della Giunta	//	//	//	//	//
Spese per le indennità degli Assessori	96.634,36	95.708,24	- 0,96%	63.019,28	-2,77%
Costi gestione commissariale	//	//	//	30.041,22	
Gettoni di presenza degli Assessori	//	//	//	//	//
<b>Totale</b>	<b>101.298,46</b>	<b>100.594,45</b>	<b>- 0,70%</b>	<b>95.525,81</b>	<b>-5,04%</b>

Per quanto riguarda il corrente esercizio 2016 si evidenzia quanto segue:

l'amministrazione ha cessato il suo mandato in data 18/08/2016 a seguito delle dimissioni del Sindaco ed in data 19/08/2016 è stato nominato il Commissario per la provvisoria amministrazione del Comune. In pari data è stato nominato un sub commissario ed in data 05/10/2016 un secondo sub commissario.



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



## SEZIONE SECONDA — RISANAMENTO

### **1. Misure di riequilibrio economico-finanziario**

Il presente piano pluriennale di riequilibrio finanziario è stato previsto per un periodo di 10 anni e, quindi, dal 2016 al 2025.

Circa le misure programmate per il riequilibrio economico-finanziario, si precisa quanto segue:

#### **Equilibri di cassa**

La continua crisi di liquidità dell'Ente e, di conseguenza, il ripetuto e costante ricorso all'anticipazione di tesoreria, è da ascrivere, in modo particolare, nei mancati incassi relativi alla Tariffa Rifiuti, che ammontano a circa € 700.000,00 per ogni esercizio finanziario. Nei confronti dei contribuenti morosi, l'Ente provvede tempestivamente all'emissione dei solleciti di pagamento, procedendo, poi, all'iscrizione a ruolo coattivo per le posizioni non regolarizzate. Sino ad oggi, tali ruoli sono stati affidati per la riscossione ad Equitalia S.p.A., che, nel tempo, ha fatto rilevare una percentuale media di incasso del 15,80%, quindi assolutamente scarsa. Con riferimento al periodo 2010 – 2015 (*l'esercizio finanziario 2010 rappresenta il primo anno di gestione diretta della tariffa rifiuti da parte dell'Ente, giacché in precedenza la gestione del servizio, così come anche la riscossione, era affidata alla società partecipata Centro Salento Ambiente S.p.A*), ad oggi, si registrano mancati incassi per circa € 3.000.000,00, a fronte di costi per la gestione del servizio di igiene ambientale tutti regolarmente sostenuti e pagati. È di tutta evidenza che questa condizione ha determinato forti ripercussioni negative sulla gestione di cassa e sulla capacità dell'Ente di far fronte, nei termini stabiliti dalla legge, ai propri debiti certi, liquidi ed esigibili. Per risolvere tale criticità l'Ente ha adottato le seguenti iniziative:

- a) Preliminarmente, si è proceduto ad incontri con i responsabili di Equitalia S.p.A. al fine di individuare percorsi utili che consentissero l'incremento della percentuale di incasso dei ruoli coattivi che, come detto, essendo molto ridotta, evidenzia palesemente la mancanza di fattiva attività di riscossione da parte del concessionario. Ciò, tuttavia, non ha prodotto alcun esito positivo in termini di miglioramento della riscossione, così come non ha prodotto alcun effetto la diffida prot.n. 20150039581 del 06/11/2015 inoltrata ad Equitalia (Allegato H). Recentemente, nel mese di ottobre 2016, l'attuale gestione commissariale ha avuto un ultimo incontro con i responsabili di Equitalia, nel corso del quale l'Ente è stato chiaramente informato che le attività del concessionario si limitano all'invio del semplice sollecito di pagamento della cartella notificata, e, in qualche caso più fortunato, al fermo amministrativo. A detta dei funzionari incontrati, la già ridottissima attività del concessionario in favore degli Enti Locali, risulta essere ancora più compromessa, quanto meno nell'immediato futuro, dalle disposizioni normative che prevedono la soppressione di Equitalia.

Alla luce delle circostanze suddette, l'Ente ha programmato ed è attualmente impegnato in una attività di riorganizzazione e potenziamento della propria struttura, preordinata alla riscossione coattiva diretta delle proprie entrate tributarie, al fine assicurare migliori risultati in termini di incassi.

- b) A partire dalla predisposizione del Piano Economico-Finanziario relativo alla tariffa rifiuti 2017, si procederà all'inserimento di apposita voce di costo relativa ai "crediti inesigibili" che, così come specificato nelle Linee Guida Ministeriali, sono quelli per i quali sia decorso il semestre dalla notificazione del titolo esecutivo; con riferimento all'esercizio finanziario 2016, in sede di salvaguardia degli equilibri, il Consiglio Comunale non ha approvato il provvedimento che prevedeva l'inserimento anche nel PEF 2016 di tale voce di costo, quantificata in € 700.000,00; ciò ha determinato le dimissioni del Sindaco



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



- e la fine anticipata della legislatura, con il conseguente insediamento della gestione commissariale.
- c) La Giunta Comunale, con proprio atto n. 424 del 15/12/2015, con riferimento al rilascio dei permessi di costruire, ha stabilito che l'80% del costo di costruzione sia corrisposto all'inizio dei lavori ed il restante 20% alla fine dei lavori, mentre, in precedenza, le percentuali suddette erano invertite. Ciò, consente, ovviamente, di migliorare i flussi di cassa, come confermato nel corrente esercizio finanziario che ha registrato maggiori entrate rispetto alle previsioni di bilancio (Allegato I).
- d) Già dallo scorso anno, notevole e forte impulso è stato dato alle attività di accertamento dell'evasione tributaria, così come di tutte le altre entrate dell'Ente, a partire da quelle connesse alla gestione del proprio patrimonio. Nell'esercizio finanziario 2015, con riferimento ai tributi ICI-IMU, sono stati emessi (e divenuti definitivi) avvisi di accertamento pari a circa € 670.000,00. Nel corrente esercizio 2016, alla data attuale, sono stati notificati, per gli stessi tributi, avvisi di accertamento pari a circa € 800.000,00.
- e) L'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (*per l'esercizio finanziario 2016 ammonta ad € 909.009,32*) contribuisce a migliorare i flussi di cassa, trattandosi di poste contabili non impegnabili e che, quindi, non determinano flussi di cassa in uscita.
- f) Come evidenziato nel punto 5.2, dal riaccertamento straordinario dei residui di cui all'art. 3, comma 7, del D.Lgs. 118/2011, è emerso un disavanzo pari ad € 8.081.803,91, che il Consiglio Comunale, con proprio atto n. 15 del 12/06/2015, ha stabilito di ripianare in n. 30 esercizi, a decorrere dall'esercizio finanziario 2015, mediante applicazione di quote costanti di € 269.393,46 ai relativi Bilanci di previsione. Pertanto tale posta contabile, non essendo impegnabile, contribuisce a migliorare i flussi di cassa.

## Equilibri di competenza

La continua riduzione dei trasferimenti erariali degli ultimi anni, ha comportato per il Comune di Galatina, come un po' per tutti gli Enti Locali, sempre maggiori difficoltà nella ricerca della quadratura dei bilanci, tanto più che, al di là dei recenti blocchi normativi sugli aumenti dei tributi locali, questo Ente non ha potuto neanche "sfruttare" la leva tributaria avendo già le aliquote dei principali tributi al massimo consentito da diversi anni. Nonostante le riduzioni ed i tagli delle spese non obbligatorie per legge, il bilancio presenta una condizione "non strutturale", dovendo, quindi, ricorrere ad entrate straordinarie per far fronte a spese correnti consolidate.

Pertanto, la Giunta Comunale, con propri atti n. 362 del 30/10/2015 e n. 365 del 05/11/2015 (Allegati L – M), ha provveduto ad adottare specifici indirizzi per la predisposizione del bilancio 2016, improntati a principi di sana gestione finanziaria. Con successivo atto n. 433 del 21/12/2015 (Allegato N), la Giunta Comunale ha approvato uno specifico piano di risanamento, contenente misure correttive, già in parte attuate ed in parte in corso di attuazione, e che rappresentano, di fatto, le strategie poste in campo per riportare il bilancio in una condizione "strutturale".

Nello specifico:

- a) non potendo ricorrere, come detto, alla leva tributaria (se non per i tributi minori, come nel prosieguo evidenziato), a partire dall'esercizio finanziario 2015, è stato dato forte impulso all'attività di verifica ed accertamento delle morosità in materia di tributi locali, con le seguenti precisazioni:
1. **TRIBUTI MINORI**. Si è proceduto a puntuali attività di verifica dei contribuenti



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



morosi, emettendo avvisi di accertamento e procedendo ad iscrizioni a ruolo per gli avvisi divenuti definitivi e non incassati. Nell'anno 2015 tale attività ha prodotto accertamenti pari a circa € 40.000,00 per l'imposta comunale sulla pubblicità ed € 45.000,00 per la Tassa occupazione spazi ed aree pubbliche. Allo stato attuale anche le previsioni di entrata a tale titolo del corrente esercizio finanziario 2016 risultano essere congrue.

2. **TARIFFA RIFIUTI.** Come detto in precedenza, la tariffa rifiuti viene gestita direttamente dal Comune a partire dall'esercizio finanziario 2010. Tutte le attività di accertamento dell'evasione sono state sempre regolarmente e tempestivamente poste in essere; le entrate effettivamente conseguite a seguito di tali attività costituiscono una componente da sottrarre ai costi comuni inseriti nei piani finanziari, in sintonia con quanto previsto dalle Linee Guida Ministeriali. Inoltre, l'inserimento di apposita voce di costo relativa ai "crediti inesigibili", a partire dal Piano Economico Finanziario 2017, oltre che sugli equilibri di cassa, come sopra specificato, contribuirà a ristabilire gli equilibri di competenza, garantendo l'effettiva integrale copertura dei costi del servizio rifiuti.
  3. **ICI-IMU.** Con riferimento all'Imposta Comunale sugli Immobili ed all'Imposta Municipale Propria, nell'esercizio finanziario 2015 sono divenuti definitivi avvisi di accertamento per circa € 670.000,00. Nel corso del corrente esercizio 2016, alla data odierna, sono stati emessi avvisi di accertamento per circa € 800.000,00. Inoltre, con riferimento alle aree edificabili, in data 19/09/2016 si è conclusa specifica attività di implementazione del SIT (Sistema Informativo Territoriale), che ha consentito di disporre di database con l'elenco delle particelle catastali dei terreni, caratterizzate dalle titolarità e dai mq di ogni zona del PUG in cui la particella ricade, con evidenza dei valori dell'imposta IMU dovuta da ogni soggetto censito. Ciò consentirà di procedere in maniera rapida ai riscontri delle posizioni tributarie di ogni soggetto e, quindi, all'emissione dei conseguenti avvisi di accertamento. Da stime di massima ottenute confrontando il totale dovuto a titolo di IMU aree edificabili, sviluppato tramite il citato database, e le somme incassate annualmente dall'Ente a tale titolo, è ipotizzabile una sacca di evasione di circa € 400.000,00. Questo forte impegno dell'Ente nell'emersione delle sacche di evasione totale, reso possibile anche grazie al potenziamento del servizio tributi in itinere, consentirà certamente l'incremento a regime del gettito ordinario dell'IMU;
- b) la Giunta Comunale, con proprio atto n. 182 del 16/06/2016 (Allegato C), ha approvato le nuove tariffe dei servizi a domanda individuale (Servizio Mensa Scolastica e Asilo Nido Comunale), in misura tale da garantire l'aumento della percentuale di copertura dei costi al 63% circa;
- c) con riferimento alle utenze, ed in particolare, a quelle elettriche, con deliberazione del Commissario Straordinario n. 97 del 25/11/2016 (Allegato O) e successiva determinazione dirigenziale n. 1629 del 29/11/2016 (Allegato P), si è proceduto all'adesione alla convenzione Consip "Energia Elettrica 14"; ciò al fine di usufruire di tariffe più vantaggiose rispetto a quelle attualmente in essere, con conseguenti risparmi di spesa; per quanto riguarda le altre utenze, è in corso una verifica dei contratti in essere, mirata alla razionalizzazione dei punti di fornitura;
- d) l'Ente ha programmato il trasferimento - entro i primi mesi del 2017 - di alcuni Uffici Comunali (Direzione Lavori Pubblici, Direzione Territorio ed Ambiente, Servizio Tributi, Servizi Demografici, Polizia Municipale e SUAP), attualmente dislocati in quattro sedi distinte, nell'immobile già destinato a sede di uffici giudiziari soppressi (ex Palazzo di Giustizia), quale ulteriore misura di razionalizzazione della spesa corrente (per utenze e



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



- canoni);
- e) nel contempo, il trasferimento degli uffici di cui al punto precedente, consentirà di liberare n. 3 palazzi storici, di particolare pregio ed interesse culturale, che saranno destinati alla vendita ed in relazione ai quali è stata già avviata la procedura di verifica dell'interesse culturale – ormai conclusa per alcuni beni – ed è di imminente approvazione il Piano di Valorizzazione del patrimonio e delle Alienazioni, con inserimento dei predetti immobili; il 100% degli introiti ricavati dalla vendita sarà utilizzato per la riduzione del debito per mutui contratti con la cassa DD.PP.. Da una stima prudenziale, il valore di realizzo è pari a circa € 3.000.000,00 e consentirà, a seguito dell'estinzione anticipata di mutui per pari importo, di risparmiare annualmente circa € 450.000,00 a titolo di spese per rimborso prestiti. In alternativa, tali somme potranno essere utilizzate per restituire il residuo debito delle anticipazioni di liquidità ricevute ai sensi del D.L. 35/2013 e s.m.i. In data 17/11/2016, si è tenuto, presso la sede comunale, un tavolo istituzionale, finalizzato alla realizzazione di un percorso amministrativo che consenta alla Città di Galatina un pieno inserimento nella pianificazione regionale in ambito turistico e ricettivo; in tale occasione è stato presentato il patrimonio da alienare;
- f) inoltre, con deliberazione del Commissario Straordinario n. 70 del 28/10/2016 (Allegato Q), a seguito della alienazione di alcuni immobili di proprietà comunale ed utilizzando, altresì, economie di spesa in linea capitale riferite a rinegoziazione mutui anno 2010 per un importo di € 110.000,00, è stata disposta l'estinzione anticipata di mutui in essere con la Cassa DD.PP. per complessivi € 278.643,73;
- g) con deliberazione del Commissario Straordinario n. 44 del 28/09/2016 (Allegato R), si è provveduto a fissare i nuovi importi per diritti di segreteria e istruttori relativi ad atti, procedimenti e provvedimenti di competenza della Direzione Territorio ed Ambiente. Il maggior gettito atteso è pari a circa € 40.000,00 l'anno;
- h) con deliberazione del Commissario Straordinario n. 69 del 28/10/2016 (Allegato S) si è provveduto ad abolire le riduzioni del Contributo di Costruzione, precedentemente stabilite con deliberazione del Consiglio Comunale n. 25 del 16/03/2007, e ad aumentare al 10% la percentuale del costo base da applicare al costo documentato di costruzione. Il maggior gettito atteso è pari a circa € 150.000,00 l'anno;
- i) con deliberazione del Commissario Straordinario n. 71 del 28/10/2016 (Allegato T), a seguito del recupero funzionale dell'immobile di proprietà comunale denominato "Cinema-teatro Cavallino Bianco", è stato approvato il tariffario per l'utilizzo della struttura da parte delle associazioni culturali;
- j) con riferimento ai tributi minori è stato programmato, a valere dall'esercizio finanziario 2017, un aumento del 20% delle tariffe relative alla "Tassa occupazione di suolo pubblico"; le tariffe dell'Imposta sulla Pubblicità e i Diritti sulle pubbliche affissioni, sono già stabilite in conformità al D.Lgs. 507/93. Il maggior gettito atteso è pari a circa € 30.000,00 l'anno;
- k) sempre a partire dall'esercizio finanziario 2017 è stata programmata l'introduzione dell'imposta di soggiorno. Il gettito atteso è pari a circa € 20.000,00 l'anno.



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



## 1.2 Equilibrio di parte corrente

	Bilancio esercizio 2016	Bilancio esercizio 2017	Bilancio esercizio 2018	Bilancio esercizio 2019	Bilancio esercizio 2020	Bilancio esercizio 2021	Bilancio esercizio 2022	Bilancio esercizio 2023	Bilancio esercizio 2024	Bilancio esercizio 2025
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	148.532	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867
Entrate titolo I	15.491.244	17.056.754	16.846.754	16.646.754	16.546.754	16.546.754	16.546.754	16.546.754	16.546.754	16.546.754
Entrate titolo II	3.046.737	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254
Entrate titolo III	1.568.105	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133
Totale titoli I, II, III <b>(A)</b> di cui:	20.106.086	20.779.141	20.569.141	20.369.141	20.269.141	20.610.382	20.610.382	20.610.382	20.610.382	20.610.382
Spese titolo <b>I (B)</b> di cui:	20.663.637	19.606.835	19.423.288	19.268.288	19.168.288	19.168.288	19.168.288	19.168.288	19.168.288	19.168.288
- Fondo pluriennale vincolato	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867	62.867
- Fondo crediti dubbia esigibilità	909.009	1.156.920	1.404.833	1.570.107	1.670.000	1.770.000	1.870.000	2.270.000	2.270.000	2.270.000
Rimborso prestiti <b>(C)</b> parte del Titolo III*	1.534.512 <sup>8</sup>	4.223.773	1.197.320	1.152.320	1.152.320	1.152.320	1.152.320	1.152.320	1.152.320	1.152.320
<b>Differenza di parte corrente (D=A-B-C+FPV)</b>	-1.943.531	2.988.600	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa corrente (+) <b>(E)</b>	1.624.676 <sup>9</sup>	//	//	//	//	//	//	//	//	//
Entrate diverse destinate a spese correnti <b>(F)</b> di cui:	330.255	3.000.000	//	//	//	//	//	//	//	//
<i>Contributo per permessi di costruire</i>	170.000	//	//	//	//	//	//	//	//	//
<i>Plusvalenze da alienazione di beni patrimoniali</i>	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
<i>Altre entrate (vendita patrimonio da destinare ad estinzione anticipata mutui)</i>	160.255	3.000.000	//	//	//	//	//	//	//	//
Entrate correnti destinate a spese di investimento <b>(G)</b> di cui	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400
<i>Proventi da sanzioni per violazioni al codice della strada</i>	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400	11.400
<i>Altre entrate (specificare)</i>	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale <b>(H)</b>	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
<b>Saldo di parte corrente al netto delle variazioni (D-1-E-EF-G-F1-1)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

\*Il dato da riportare è quello del Titolo III depurato dell'intervento 1"rimborso per anticipazioni di cassa" e, dove esistente, della quota di mutui e prestiti estinti anticipatamente con ricorso a nuovo indebitamento o con utilizzo dell'avanzo d'amministrazione.

<sup>8</sup> € 287.650 sono relativi ad estinzione anticipata mutui con la Cassa DD.PP. alla data del 31/12/2016

<sup>9</sup> Trattasi di avanzo vincolato



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



## 1.3 Equilibrio di parte capitale

	Bilancio esercizio 2016	Bilancio esercizio 2017	Bilancio esercizio 2018	Bilancio esercizio 2019	Bilancio esercizio 2020	Bilancio esercizio 2021	Bilancio esercizio 2022	Bilancio esercizio 2023	Bilancio esercizio 2024	Bilancio esercizio 2025
Fondo pluriennale vincolato di entrata	34.414	//	//	//	//	//	//	//	//	//
Entrate titolo IV	5.834.227	3.965.000	965.000	965.000	965.000	965.000	965.000	965.000	965.000	965.000
Entrate titolo V	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
Entrate titolo VI	200.000	//	//	//	//	//	//	//	//	//
<b>Totale titoli IV,V, VI (M)</b>	<b>6.034.227</b>	<b>3.965.000</b>	<b>965.000</b>							
<b>Spese titolo II (N)</b>	<b>5.877.077</b>	<b>965.000</b>								
<b>Differenza di parte capitale (P=M-N+FPV)</b>	<b>191.564</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>							
Entrate correnti destinate a spese di investimento (G)	11.400	//	//	//	//	//	//	//	//	//
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale (Q)	127.291	//	//	//	//	//	//	//	//	//
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (F)	330.255	3.000.000 <sup>10</sup>	//	//	//	//	//	//	//	//
<b>Saldo di parte capitale al netto delle variazioni (P+Q-F+G-H)</b>	<b>0</b>									

## 2. Ripiano del disavanzo di amministrazione

Non sussiste disavanzo da ripianare.

<sup>10</sup> Trattasi dei proventi previsti per l'alienazione del patrimonio da destinare ad estinzione anticipata di mutui



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



## 3. Ripiano dei debiti fuori bilancio

**3.1** Forme di copertura previste per i debiti fuori bilancio, riconosciuti e non riconosciuti e non ripianati:

Articolo 194 T.U.E.L.:	Totale debiti f.b. da ripianare*	periodo del Piano RF									
		Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025
- lettera a) sentenze esecutive	1.934.350,86	Titolo I	Titolo I	Titolo I	Titolo I	Titolo I	Titolo I	Titolo I..	//	//	//
		268.000,00	352.725,14	352.725,14	352.725,14	202.725,14	202.725,14	202.725,16	//	//	//
- lettera b) copertura disavanzi		//	//	//	//	//	//.	//	//	//	//
		//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
- lettera c) ricapitalizzazioni		//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
		//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
- lettera d) procedure espropriative/oc cupazione d'urgenza		//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
		//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
- lettera e) acquisizione beni e servizi senza impegno dispesa	900.000,00	//	Titolo I	//	//	//	//				
		//	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	//	//	//	//
<b>Totale</b>	<b>2.834.350,86</b>	<b>268.000,00</b>	<b>502.725,14</b>	<b>502.725,14</b>	<b>502.725,14</b>	<b>352.725,14</b>	<b>352.725,14</b>	<b>352.725,16</b>	<b>//</b>	<b>//</b>	<b>//</b>

\* dalla tabella di cui al punto 9.1- Sezione Prima- Debiti relativi al triennio precedente comprensivi di quelli provenienti da esercizi precedenti.

## 3.2 Coperture in deroga ai limiti disposti dal TUEL

L'Ente non ha necessità di avvalersi delle misure previste dall'art. 243-bis, comma 8, lettera g) del D.Lgs. 267/2000, in quanto non ha debiti fuori bilancio per spese di investimento e non ha necessità di accedere al fondo di rotazione in quanto i debiti fuori bilancio evidenziati verranno ripianati con entrate correnti, in virtù delle rateizzazioni concesse dai creditori.

## 4. Revisione dei residui

L'Ente, ai sensi dell'art. 3, comma 7, del D.Lgs. 118/2011, con deliberazione della Giunta Comunale n. 136 del 30/04/2015, ha effettuato il riaccertamento straordinario dei residui attivi e passivi di parte capitale e di parte corrente, evidenziando un disavanzo pari ad € 8.081,803,91. Il ripiano di tale disavanzo, come già detto in precedenza, è stato stabilito dal Consiglio Comunale, con proprio atto n. 15 del 12/06/2015, in n. 30 esercizi, a decorrere dall'esercizio finanziario 2015, mediante applicazione di quote costanti di € 269.393,46 ai relativi Bilanci di previsione.



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



Con deliberazione della Giunta Comunale n. 69 del 21/03/2016, si è proceduto al riaccertamento ordinario dei residui. Pertanto, allo stato, tutti i residui attivi e passivi risultanti nella contabilità dell'Ente, sono correttamente mantenuti, così come attestato anche dall'Organo di Revisione.

A garanzia dei crediti di dubbia e difficile esazione, nel Risultato di Amministrazione 2015 è accantonato un Fondo crediti di dubbia esigibilità pari ad € 2.669.181,02. Nel bilancio di previsione 2016 è stata stanziata una ulteriore quota pari ad € 909.009,32.

## 5. Debiti di funzionamento

L'Ente, con atto della Giunta Comunale n. 416 del 11/12/2015, ha adottato le misure organizzative per assicurare la tempestività dei pagamenti, ai sensi dell'art. 9, comma 1, del D.L. 78/2009. I debiti certi, liquidi ed esigibili, pari ad € 3.888.737,47 alla data del 19/11/2016, evidenziano sicuramente criticità di cassa, come già esplicitato nei punti precedenti.

Attualmente, l'Ente, nonostante il ritardo nei pagamenti, rispetto ai termini di legge, non registra contenziosi o azioni esecutive intraprese da fornitori, finalizzate al recupero dei crediti, se non sporadicamente.

Tutte le misure adottate ed adottande dall'Ente per ripristinare una condizione strutturale e migliorare i flussi di cassa sono state evidenziate nella prima parte della presente sezione, cui si rinvia.

## 6. Tributi locali

Le aliquote dei tributi principali (Addizionale comunale all'Irpef, IMU e TASI) risultano essere già fissate al massimo consentito dalla normativa vigente. Pertanto, l'unica possibilità di intervento è sui tributi minori, con riferimento alla sola Tassa di Occupazione Spazi ed Aree Pubbliche, in quanto le tariffe dell'Imposta sulla Pubblicità e dei Diritti sulle Pubbliche Affissioni sono applicate nella misura determinata dal D.Lgs. 507/93.

Di seguito tabella riepilogativa:

Tabella per i Comuni

	Incremento % di aliquota	Accertamenti previsti nell'esercizio 2016	Incremento % di aliquota	Accertamenti previsti nell'esercizio 2017	Incremento % di aliquota	Accertamenti previsti nell'esercizio 2018	Incremento % di aliquota	Accertamenti previsti nell'esercizio 2019	Incremento % di aliquota	Accertamenti previsti nell'esercizio 2020
IMU		5.181.931	+2%	5.285.570		5.285.570		5.285.570		5.285.570
TARI		4.789.573	+30%	6.226.445		6.226.445		6.226.445		6.226.445
ADDIZIONALE IRPEF		1.892.000		1.892.000		1.892.000		1.892.000		1.892.000
TOSAP		150.000	+20%	180.000		180.000		180.000		180.000



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'		45.000		45.000		45.000		45.000		45.000
CANONI SU IMPIANTI PUBBLICITARI		//		//		//		//		//
DIRITTI SU PUBBLICHE AFFISSIONI		26.000		26.000		26.000		26.000		26.000
IMPOSTA DI SOGGIORNO		//	+100%	20.000		20.000		20.000		20.000
IMPOSTA DI SCOPO		//		//		//		//		//
ALTRE TIPOLOGIE (specificare )										

Per quanto riguarda la Tariffa Rifiuti, al fine di consentire l'effettiva copertura integrale dei costi sostenuti dall'Ente, a partire dal Piano Economico-Finanziario 2017, si provvederà, come detto, ad inserire specifica voce di costo relativa ai crediti divenuti inesigibili, così come definiti dalle Linee Guida Ministeriali. Fra l'altro, questo intervento, inciderà positivamente anche sugli equilibri di cassa.

Per quanto riguarda le misure di contrasto all'evasione programmate, si evidenzia che, nell'esercizio finanziario 2015, a seguito di deliberazione della Giunta Comunale n. 59/2015 e successiva determinazione dirigenziale n. 477 del 30/03/2015, sono state poste in essere tutte le attività propedeutiche alla bonifica ed all'aggiornamento all'attualità della banca dati dei contribuenti del Comune di Galatina, quale step essenziale e propedeutico all'attività di accertamento ICI/IMU per le annualità ancora accertabili, ossia dal 2010 in poi.

I risultati delle attività di accertamento tributario già poste in essere e tuttora in corso, in uno con gli introiti attesi a regime, sono stati già evidenziati nei punti precedenti della presente sezione.

L'Ente è fortemente impegnato nelle attività di contrasto all'evasione ed ha provveduto al potenziamento delle attività del Servizio Tributi; ciò consentirà da un lato di porre in essere sicuramente attività di perequazione fiscale, dall'altro, oltre che a realizzare maggiori entrate, di creare tutte le condizioni affinché il gettito ordinario dei tributi registri, a regime, un incremento.



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizi o 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
	Incremento % di aliudua	Accertamenti previsti	Incremento % di aliudua	Accertamenti previsti	Incremento % di aliudua*	Accertamenti previsti	Incremento % di aliudua	Accertamenti previsti	Incremento % di aliudua	Accertamenti previsti	Incremento % di aliudua
Accertamenti ICI/TIMU	800.000	800.000	600.000	500.000	400.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	
Accertamenti tariffa rifiuti	274.000	274.000	274.000	274.000	274.000	274.000	274.000	274.000	274.000	274.000	
Accertamenti tributi minori	65.000	40.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	

## 7. Copertura dei costi dei servizi a domanda individuale

La Giunta Comunale, con proprio atto n. 182 del 16/06/2016, ha approvato le nuove tariffe dei servizi a domanda individuale (Servizio Mensa Scolastica e Asilo Nido Comunale), in misura tale da garantire l'aumento della percentuale di copertura dei costi al 63% circa.

## 8. Incremento delle entrate correnti

**8.1** – Come riferito al precedente punto 6), le aliquote dei principali tributi (IMU – Addizionale Irpef – TASI), sono già fissate nella misura massima consentita dalla normativa vigente. Per quanto riguarda i tributi minori, le tariffe relative all'Imposta sulla Pubblicità ed ai Diritti sulle Pubbliche Affissioni, sono applicate nella misura stabilita dal D.Lgs. 507/93. Per quanto riguarda, invece, la Tassa Occupazione Spazi ed Aree Pubbliche, entro il 31/12/2016 le tariffe verranno modificate in aumento del 20%, con decorrenza 01/01/2017.

Al fine di rappresentare in maniera corretta l'andamento delle entrate correnti, si evidenzia che, nel prospetto che segue, nel **Titolo I – Tributi propri**, non sono stati ricompresi gli importi derivanti dall'attività di accertamento dei tributi (in quanto rappresentano entrate di natura straordinaria) ed il Fondo di Solidarietà Comunale. Inoltre, al fine di rendere omogenei i dati da confrontare, il **Titolo I – Tributi propri**, riferito all'esercizio finanziario 2015, è rappresentato al netto della TASI sull'abitazione principale, che, a partire dall'anno 2016, è stata abolita dalla L. 208/2015 (tranne per le unità immobiliari classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9).



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



	Esercizio 2015	Bilancio Esercizio 2016	Bilancio Esercizio 2017	Bilancio Esercizio 2018	Bilancio Esercizio 2019	Bilancio Esercizio 2020	Bilancio Esercizio 2021	Bilancio Esercizio 2022	Bilancio Esercizio 2023	Bilancio Esercizio 2024	Totale
Titolo 1 - Tributi propri	11.479.758	12.084.504	13.675.015	13.675.015	13.675.015	13.675.015	13.675.015	13.675.015	13.675.015	13.675.015	132.964.382
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.577.419	3.046.737	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	2.257.254	24.682.188
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.460.312	1.568.105	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	1.465.133	14.749.481
a) Entrate Correnti	16.517.489	16.699.346	17.397.402	17.397.402	17.397.402	17.397.402	17.397.402	17.397.402	17.397.402	17.397.402	17.397.402
b) Entrate Proprie (Titolo I e Titolo III)	12.940.070	13.652.609	15.140.148	15.140.148	15.140.148	15.140.148	15.140.148	15.140.148	15.140.148	15.140.148	15.140.148
incidenza % entrate proprie su entrate correnti (b/a)	78,34%	81,75%	87,02%	87,02%	87,02%	87,02%	87,02%	87,02%	87,02%	87,02%	87,02%
variazione dell'incidenza rispetto all'anno 2015	//	+4,35%	+11,07%	+11,07%	+11,07%	+11,07%	+11,07%	+11,07%	+11,07%	+11,07%	+11,07%

## 9. Revisione della Spesa

**9.1** L'Ente, come meglio riferito nella prima parte della presente sezione, ha già programmato ed adottato politiche di riduzione della spesa, per il periodo del piano, al fine di ottenere un decremento percentuale significativo delle spese correnti.

Inoltre questo Ente è il comune capofila dell'Ambito Territoriale Sociale di Galatina, che ricomprende n. 6 comuni. Pertanto nei bilanci di previsione vengono annualmente previste le poste contabili per l'introito dei finanziamenti stanziati dalla Regione Puglia e per la successiva erogazione dei servizi programmati che, conseguentemente, trovano copertura in capitoli di spesa corrente. Poiché l'ammontare dei trasferimenti regionali a tale titolo non presenta un trend costante, gli importi di spesa corrente evidenziati nella tabella che segue, sono riportati al netto degli interventi finanziati da tale tipologia, al fine di rendere gli stessi omogenei e, quindi, correttamente confrontabili (-€ 1.801.488,00 per l'esercizio finanziario 2015 ed -€ 3.028.447,00 per gli esercizi finanziari a partire dal 2016).

Sempre al fine di evidenziare correttamente i risultati delle politiche di riduzione della spesa adottate dall'Ente, la spesa corrente nei vari esercizi è rappresentata anche al netto delle ulteriori seguenti voci:

- quote annuali di ripiano dei debiti fuori bilancio, tutti finanziati da entrate correnti, di cui al punto 3.1 della sezione prima;
- fondo crediti di dubbia esigibilità (negli importi evidenziati nella tabella di cui al punto 1.2 della presente sezione);
- accantonamento annuale di € 269.393,46 per il ripiano del disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui di cui all'art. 3, comma 7 del D.Lgs. 118/2011 (ripiano previsto, come detto in precedenza, in n. 30 annualità a decorrere dall'esercizio finanziario 2015).



# COMUNE DI GALATINA

PROVINCIA DI LECCE



	Esercizio 2015	Bilancio Esercizio 2016	Bilancio Esercizio 2017	Bilancio Esercizio 2018	Bilancio Esercizio 2019	Bilancio Esercizio 2020	Bilancio Esercizio 2021	Bilancio Esercizio 2022	Bilancio Esercizio 2023	Bilancio Esercizio 2024	Totale periodo
Titolo 1 —Spese correnti	16.121.702	16.188.788	14.649.350	14.217.890	13.897.616	13.847.616	13.747.723	13.647.723	13.600.448	13.600.448	143.519.304
Variazione assoluta della Spesa corrente rispetto all'anno base (2015) relativo all'ultimo rendiconto approvato	//	+67.086	-1.472.352	-1.903.812	-2.224.086	-2.274.086	-2.373.979	-2.473.979	-2.521.254	-2.521.254	-17.697.716
Variazione % della spesa corrente rispetto all'anno base (2015) relativo all'ultimo rendiconto approvato	//	+0,41%	-9,13%	-11,80%	-13,79%	-14,10%	-14,72%	-15,34%	-15,63%	-15,63%	

**9.2** Con riferimento alle politiche sul personale si rimanda a quanto già evidenziato al punto 13 della presente sezione.

Il trend della spesa di personale è rappresentato nella tabella che segue:

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
6.152.816	5.724.351	5.343.239	5.277.397	5.244.635	5.153.225	4.999.017	4.876.142	4.728.417

I risparmi di spesa evidenziati sono relativi alle cessazioni di personale previsti negli anni dal 2017 al 2021.

Eventuali nuove assunzioni per garantire il turn over, saranno valutate di volta in volta, nel rispetto dei vincoli previsti dalla normativa in materia e sulla base della sostenibilità finanziaria delle stesse.

**9.3** L'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter del Tuel.

**9.4.** Allo stato l'Ente non ha programmato ulteriori misure per il contenimento della spesa nella forma di partenariato pubblico-privato, né il ricorso alla stipula di contratti di disponibilità (decreto legge n.1/2012 convertito in legge n. 27 del 24 marzo 2012).

Come già evidenziato nella prima parte della presente sezione, l'Ente ha programmato il trasferimento presso l'immobile già destinato a sede di uffici giudiziari soppressi (ex Palazzo di Giustizia), quale ulteriore misura idonea a consentire risparmi dei costi di gestione. Con deliberazione del Commissario Straordinario n. 121 del 09/12/2016 (Allegato U) è stato approvato il progetto esecutivo di rifunzionalizzazione dell'immobile.

**9.5.** Per quanto riguarda le società partecipate si rimanda a quanto già relazionato al punto 14.2 della sezione prima.

**9.6.** Con riferimento alla dismissione degli immobili di proprietà dell'Ente, si rimanda a quanto già relazionato al punto 1 della presente sezione.

**9.7** Come già innanzi riferito, l'Ente è attualmente in gestione commissariale. Pertanto, circa la riduzione della spesa degli organi politici istituzionali, si rimanda alle determinazioni che, in tal senso, saranno adottate dall'Amministrazione che si insedierà a seguito delle elezioni amministrative della prossima primavera.